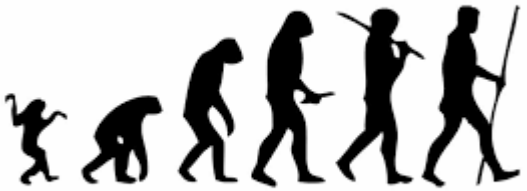
Techniek Nederland · BouwendNederland · Koninklijke NLingenieurs · NLdigital · MKB INFRA BRANCHEORGANISATIE · VERENIGING VAN WATERBOUWERS · CUMELA · Rijkswaterstaat Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Platform V&R

De volgende stap

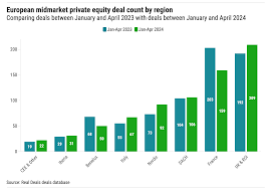
Van Experiment naar Pilot

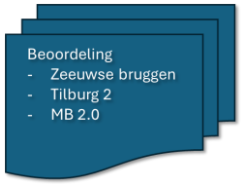


Onderwerpen

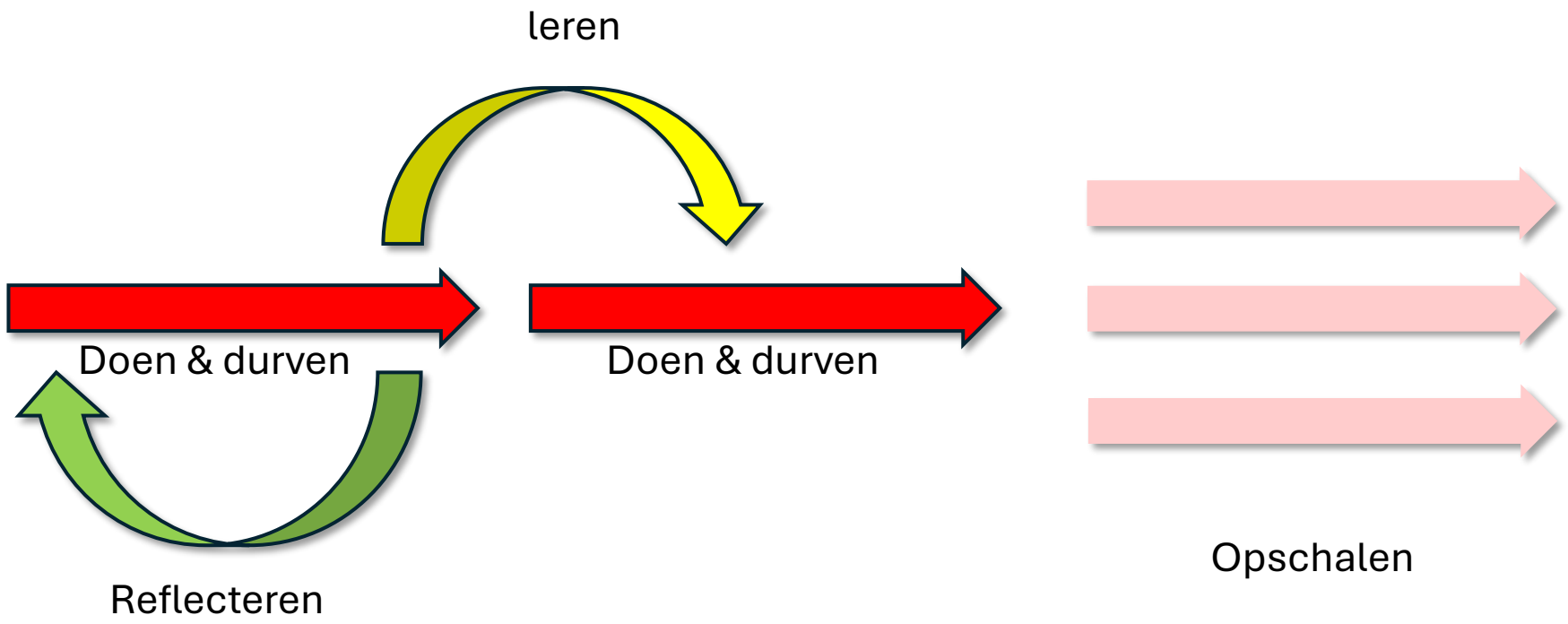
- Context
- Pilot ROK MN
  - Scope en resultaat
  - Doel en uitgangspunten
  - Planning en fasering
- Conclusie en vragen

Context – waar staan we als platform





Context – leren door in de praktijk te doen

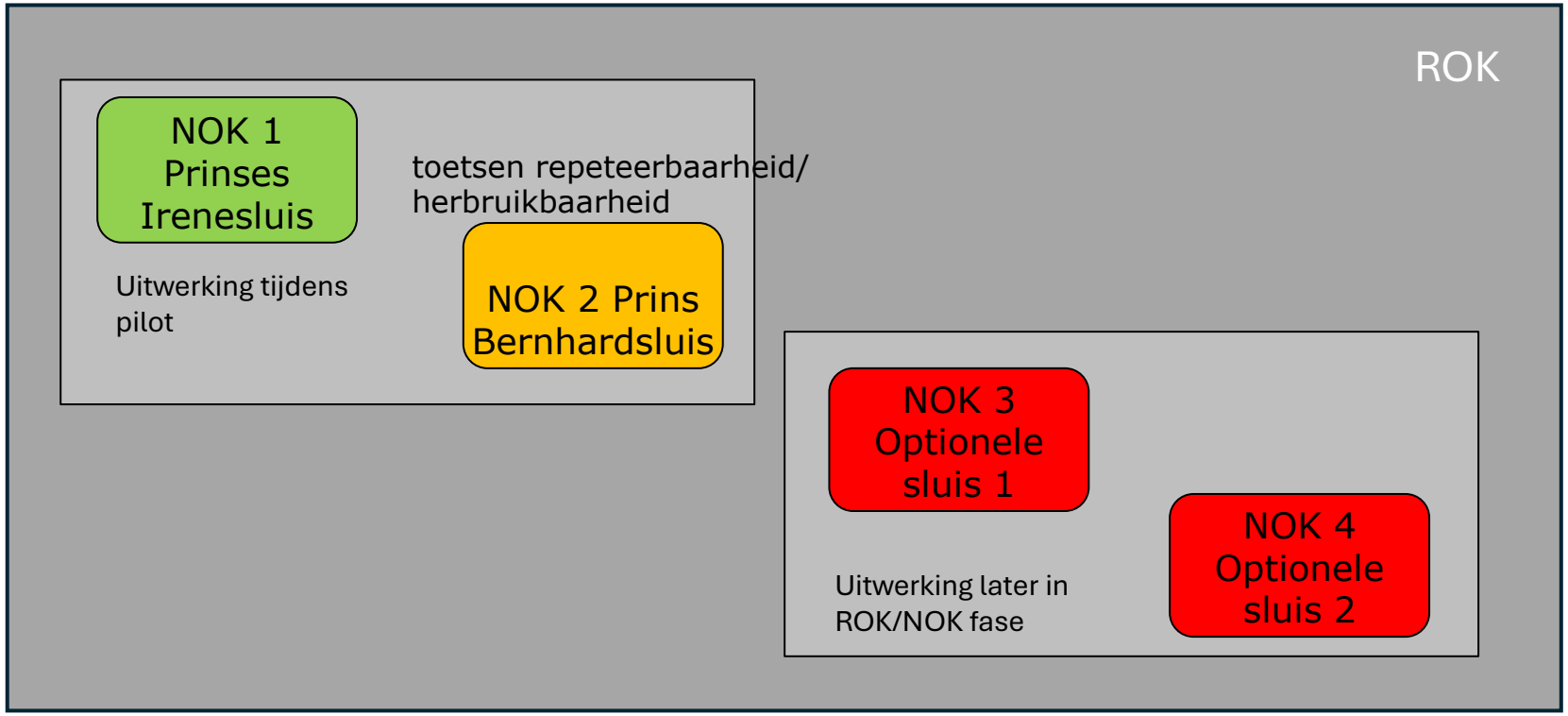


Van context naar pilot

- 4 sluizen in het Midden van het land;
- Met de nieuwe inkoopstrategie als basis
  - een ROK en meerdere NOK's,
  - een passend prijsvormingsproces
  - nieuwe producten (Uitvoeringsconcept, Uitgangspunten eenheidsprijzen, etc).
- Met de ervaring van Farmsum op zak;
- We schalen op en gaan opnieuw leren;

- Idee > **Pilot ROK MN** (RaamOvereenKomst Midden Nederland) is geboren!

Pilot – de scope



Pilot – resultaat

- Een goed gedefinieerde scope op basis waarvan de markt een goede aanbieding kan doen, waarbij geen grote prijsfluctuaties gaan optreden en die minder kans geeft op wijzigingen na gunning;
- Een compact contractdossier geschikt voor marktbenadering;
- Producten die nodig zijn het aanvragen van een BM2 zoals Scope, P85 planning en een SSK-raming;
- Lessen voor toepassing op het portfolio en wellicht ook andere portfolio's;
- Lessen samenwerking partijen in ROK-NOK model, pre concurrentieel.

Noot: geen 5 terabyte aan ongestructureerde data, maar een overzichtelijk PIM en vertrouwde kerndocumenten.

Pilot – out of scope

- Praktijkboek sluisrenovaties
  - Notitie met best & worst practices
  - Hoe om te gaan met N&R (ROK, MR, LBS, etc)
  - Doel: leren over projecten heen en niet dezelfde fouten maken
- Digital (constructive) Twin van de huidige sluizen
  - Model waarin de twee sluizen benaderbaar zijn
  - Alle data is eraan gekoppeld
  - Visueel - geografische en modelmatig (3D) Twin ontwikkelen
- Enkele Landelijke behoeften (Label A bediengebouwen en Bediening op Afstand)
- Aanbestedingsdocumenten (zoals Inschrijving- en beoordelingsleidraad)

Pilot - met het resultaat voor ogen

- Effectiever en efficiënter het voortbrengingsproces doorlopen met:
  - een kortere (doorloop)tijd
  - een lagere inzet van schaarse middelen (mensen en middelen)
  - betere producten
- Bezig zijn met inhoud en plezier in het werk (in de keten)
- Basis voor een:
  - betere toepasbare en maakbare marktuitvraag;
  - voorspelbare en betrouwbare dealflow

Dit verwoorden we als hypothesen en toetsen ze halverwege en aan het eind

Pilot – de doelen (ontdekken)

- Welke producten (en welke diepgang) zijn nodig om snel en zorgvuldig het contract voor te bereiden?
- Wat levert de interactie RWS-IB-Aannemer vroegtijdig in het proces op voor het verbeteren van de oplossing en het verlagen van de (nieuwbouw)eisen?
- Met welke informatiemodel sturen (lees beheersen) we het ontwerpproces wetende dat deze nu vaak uitloopt?
- Waarom is V&R anders dan nieuwbouw en wat vraagt dat?
- Waar begrijpen we elkaar niet qua inhoud en diepgang en hoe voorkomen we dat een volgende keer?

Pilot – uitgangspunten en randvoorwaarden

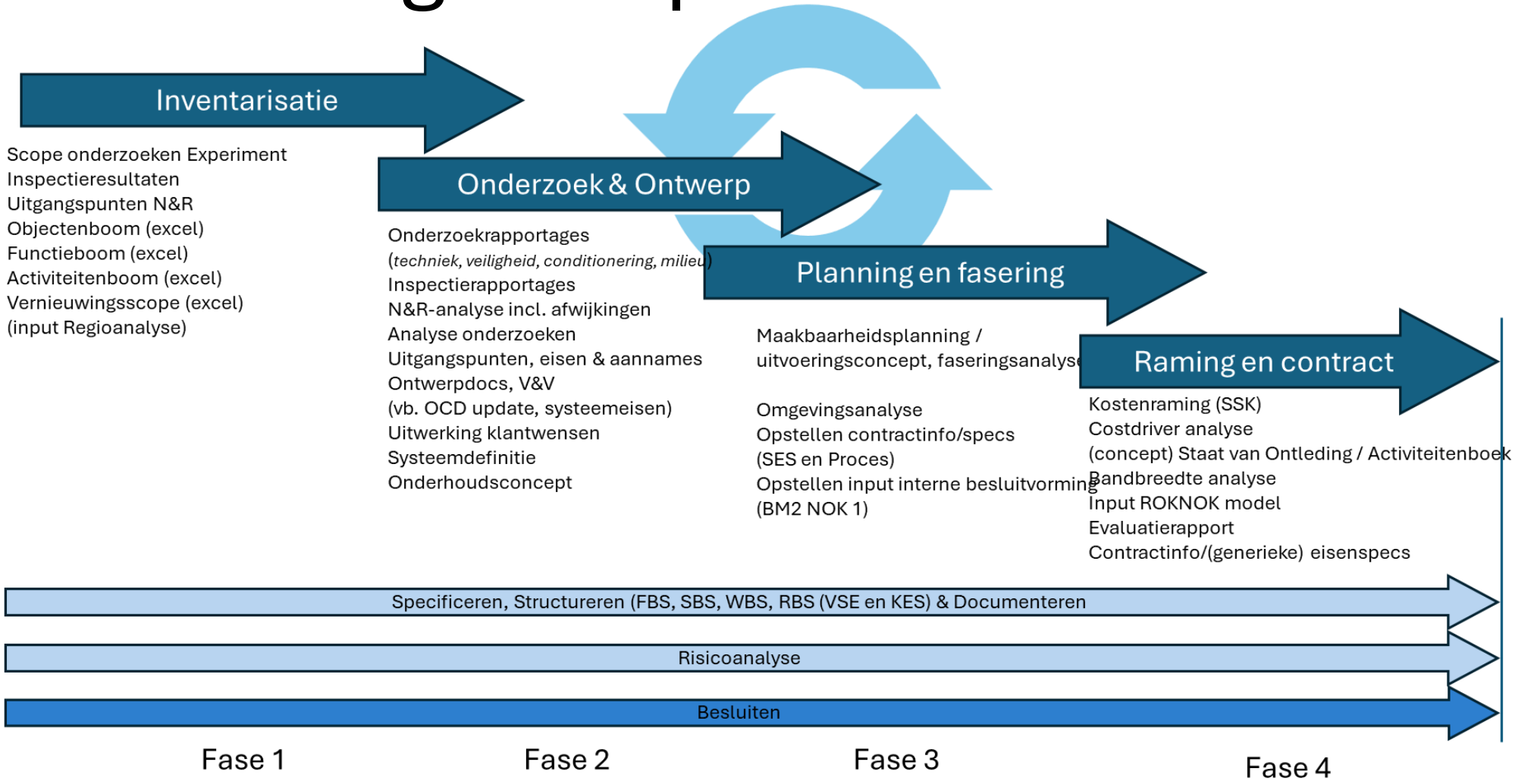
- Starten als capaciteit beschikbaar is, inclusief commitment lijnorganisatie en regio;
- Invulling team "*Best for project*". Mix IB, RWS, Aannemer;
- Voor 'het echie', producten zijn geschikt om een marktbenadering te doen;
- We maken het af. Tijd is niet allesbepalend. Primair bereiken van de doelen; Doorlooptijd zien als een prikkel die leidt tot creativiteit om het anders te doen;
- We houden vast aan het plan;
- Nieuwe inkoopstrategie en als het gereed is wordt het aanbesteed (niet op de plank);
- Definitieve regioanalyse, BM1 is binnen;
- We hanteren als horizon vier sluizen maar werken er maar 2 uit, t.w.: Irenesluis en (mogelijk) Bernhardsluis;
- De inzet wordt betaald (tarievenlijst is gezamenlijk vastgesteld).

Pilot – planning

- Plan van Aanpak, organisatie, besluitvorming : augustus/ september 2025
- Markconsultatie : oktober/november 2025
- Opstart/Kick off : december 2025
- Scopebepaling : 1 december – 15 februari 2026
- Onderzoeken & Ontwerp : februari 2026 - 15 juni 2026
- Planning en fasering : mei 2026 – 15 juli 2026
- Raming en contract : juli 2026 – 1 oktober 2026
- Evaluatie en afsluiting : oktober 2026

Inclusief kerst en zomer reces 11 (+/- 2 maanden)

Pilot – fasering/werkproces



Conclusie & vragen

- Conclusie
  - Volgende stap
  - Leren door te doen
  - Ambitie is helder en uitkomst onzeker
  - Overtuiging in het team dat we de grootst mogelijke kleine stap gaan zetten!
- Vragen?