**Platform V&R**

# Roadmap verdere uitrol Portfolio aanpak

*Vernieuwingsopgave RWS – Standaard & Simpel*

*werkgroepen contractmodel – prijsmechanisme & proceseisen*

*12-11-2025*

# Agenda

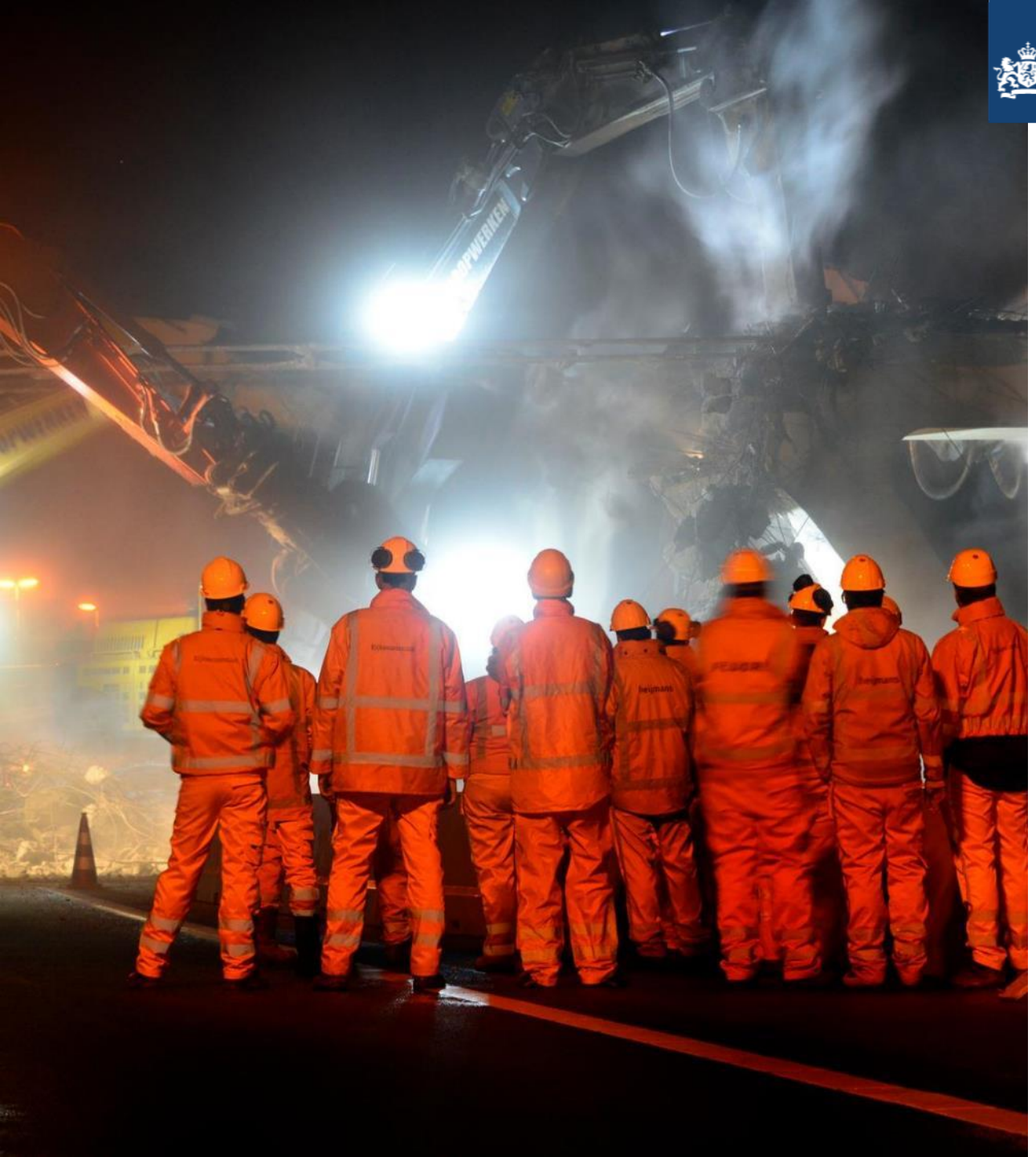
- Resume 21 mei
- Waar staan we nu?
- Roadmap komende stappen

# Portfolioaanpak

- Portfolioaanpak geeft invulling aan de topdoelstellingen
- Samenstellen groep objecten waarvan de hoofdstroom soortgelijke werken betreft
- Met treintjes van soortgelijke werkzaamheden kan de implementatie van leerervaringen maximaal worden geborgd, onder andere door continuïteit en efficiency
- Hierdoor kunnen werkzaamheden steeds sneller, beter, goedkoper en met minder capaciteit worden uitgevoerd

# Uitwerking aanpak

- **Standaard inkoopstrategie** voor de portfolioaanpak met raamovereenkomst
- Principes en risico’s van **getrapte prijsvorming**
- Nieuwe vereenvoudigde **modelcontracten** voor vernieuwingsopgave
- Vereenvoudigde **proceseisen**
- Standaardisering **BPKV**
- **Leeropgave** voor leren binnen portfolio’s en over portfolio’s heen



# Resume vorige achterban bijeenkomst tot nu

- Op 21 mei hebben we voorlopige uitkomsten van 3 werkgroepen gepresenteerd:
  - Contractmodel
  - Prijsmechanisme getrapte prijs
  - Vereenvoudiging proces eisen.
- Op 13 juni heeft bestuur RWS de inkoopstrategie vernieuwingsopgave vastgesteld. Met daarin op hoofdlijnen de oogst van de werkgroepen
- In juni is contractmodel (met daarin ook deels prijsmechanisme en proceseisen verwerkt) intern en extern gereviewed.
- Op 29 september is de ROK Zeeuwse bruggen als eerste met deze aanpak naar markt gegaan
- In september tot november ronden de werkgroepen hun activiteiten af

# Stand van zaken portfolio contract

# Contract model

Doel:

- Maatwerkovereenkomst passend bij opgave
- Eenvoudiger, efficienter en evenwichtig in risico verdeling

Door oa:

- ROK/ NOK aanpak
- Beperking aansprakelijkheid
- Heldere (ontwerp)verantwoordelijkheid
- Standaard BPKV

Nog doen:

- Overleg in werkgroep over uitwerking BPKV
- Stapsgewijs en gericht markt informeren (vanaf Q1 2026)
- Uitwerken variant Raamovereenkomst met meerdere percelen
- Borgen 8 onderwerpen vanuit review werkgroep bij koplopers
- Verspreiding van nieuwe aanpak, filosofie en werkwijze bij teams van OG en ON (oa door maken en delen van Handreikingen en webinars)

# Getrapte prijs

## Doel:

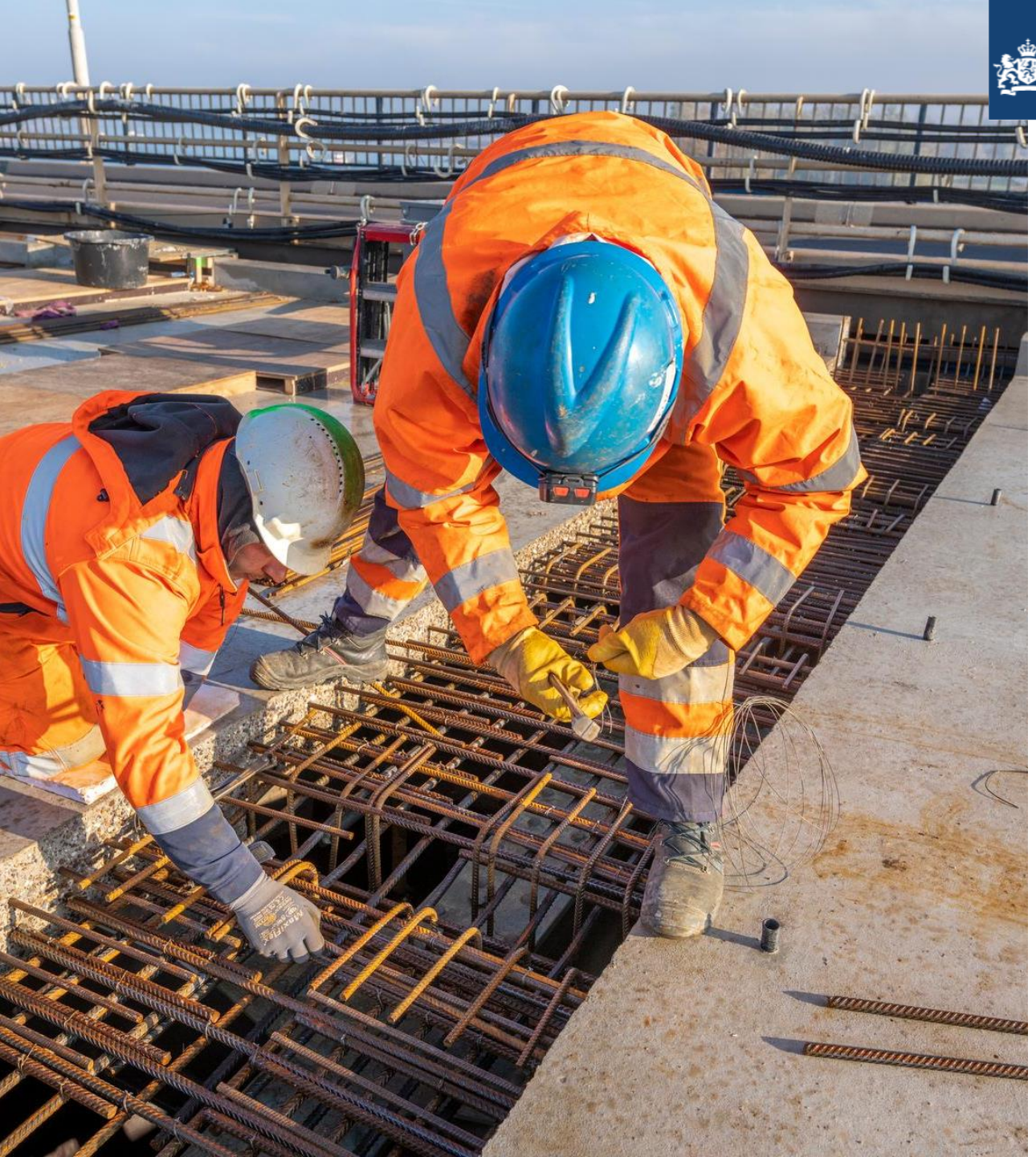
- Afprijzen activiteiten waar en op het moment dat het kan
- Voorspelbaar en doelmatig besteden publiek geld
- Voor een faire prijs (eerlijk werk voor eerlijk geld)

## Door oa:

- Pre-concurrentieel met markt activiteiten eenduidig te omschrijven en afprijsbaar te maken
- Te werken met een activiteiten- en tarieven boek in concurrentie voor standaard activiteiten en rollen
- In de NOK’s tijdens doorgronding en ontwerpfase stapsgewijs de prijszekerheid te vergroten
- Risico’s en kansen expliciet te beleggen

## Nog doen:

- Prikkel op reductie indirecte kosten verder vorm geven
- Meer dan bij koploperprojecten pre-concurrentieel werken aan activiteiten en tarievenboek met eenduidige uitgangspunten
- Verspreiding van nieuwe aanpak, filosofie en werkwijze bij teams van OG en ON (oa door maken en delen van Handreikingen en webinars)



# Vereenvoudiging proceseisen

## Doel:

- Overzichtelijker maken van de Proceseisen
- Beperken van de inspanning die voortvloeit uit de proceseisen (beperken indirecte kosten)
- Proceseisen passend op de aanpak

## Door o.a.:

- Flink te snoeien in eisen (t.a.v. bijvoorbeeld Validatie, voortgangsrapportage en afleverdossier)
- Deel van eisen naar ROK niveau (niet elke NOK alles weer aanleveren)

## Nog doen:

- Proceseisen (object-gerelateerd) nader opschonen en actueel maken. Bredere actie die ook raakt aan andere RWS modellen
- Verwerken ervaringen en nadere detaillering door koplopers (bv bepalen werkzaamheden in abonnementsgeld portfoliomanagement)
- Borging continue verbetering aan modellen
- Verspreiding van nieuwe aanpak, filosofie en werkwijze bij teams van OG en ON (oa door maken en delen van Handreikingen en webinars)

# Roadmap

Concrete komende stappen die jullie de komende tijd van ons kunt verwachten

# 2025

- November: afronding werkgroepen portfolioaanpak
- December: selectiefase PF-Zeeuwse bruggen gereed
- December: werkgroep Samenwerking geeft visie op rollen RWS-IB-aannemer binnen het portfoliomodel

# 2026

Q1:

- PF MB.2.0 start marktbenadering
- Pre-concurrentiele afstemming PF Gronst (Maasobjecten)
- Afstemming RWS en markt over inrichting portfolio met percelen Betonnen viaducten
- Eerste concept Handreikingen portfolio aanpak gedeeld met markt
- Eerste gerichte markt marktbijeenkomst waarin Portfolio contract integraal wordt toegelicht gekoppeld aan actuele opgave

Q2:

- Gunning PF Zeeuwse bruggen
- Afstemming activiteiten en tarievenboeken van PF Beweegbare bruggen NN en PF betonnen bruggen

Q3/4:

- Experiment Irenesluis gereed
- Gunning PF MB2.0
- Start aanbesteding PF Gronst

In 2026:

- Meerdere SROK’s ID sluizen (WH, HLD, ARK&MWK)

# 2027

- Meerdere PF’s (onder voorbehoud) naar de markt, oa:
  - Beweegbare bruggen NN
  - Beweegbare bruggen WNN (27/28)
  - Betonnen bruggen (meerdere percelen)
  - Sluizen HLD
  - Sluizen ARK&MWK
- Voorziene eerste update contractmodel op basis van opgedane ervaringen

# Lijst Regulier – Programma betonnen bruggen en viaducten tbv IB

| Naam | Regio | Toelichting |
|---|---|---|
| Naardertrekvaart | WNN | Planfase loopt al |
| Brug over de Ringvaart | WNN | Planfase wordt opgestart |
| | | |
| Arkervaart (Nijkerk) | ON | 2030, wordt als eerste opgepakt in perceel Noord |
| Knooppunt Velperbroek | ON | Gewichtsbeperking |
| Rozendaals viaduct | ON | Waterstofverbrossing was een issue, echter zit betere kwaliteit staal in dan eerder aangenomen. Vindt nader onderzoek plaats, maar vervanging lijkt niet nodig te zijn. Komt helaas wel een ander object voor terug. |
| Zwartewaterbrug | ON | |
| | | |
| Wilhelminakanaal/A58 Brug Oirschot | ZN | 2030, wordt samen met J.F Kennedyweg als eerste opgepakt in perceel Zuid |
| Kunderberg | ZN | Passief ondersteund |
| Oosterhoutse Brug | ZN | Waterstofverbrossing |
| Spoorviaduct | ZN | Waterstofverbrossing |
| Cadettenkamp | ZN | Waterstofverbrossing |
| J.F. Kennedyweg | WNZ | Waterstofverbrossing, wordt samen met Brug Oirschot als eerste opgepakt in perceel Zuid |
| Stationstraat | ZN | |
| Spaubeeklaan/Zandstraat | ZN | |
| Nagelbeekerweg | ZN | |
| Stationstraat | ZN | |
| Nuinhofstraat | ZN | |

# Vragen?